

| RIRCの活動実績 |

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
右腕幹部養成講座																
東北発水産業イノベーションプロジェクト																
地域イノベーションアドバイザー塾																
地域イノベーションプロデューサー塾																
地域産業復興調査研究プロジェクト																
地域発イノベーション調査研究プロジェクト																
農商工連携プロデューサー育成塾																
プロジェクト型教育研究プロジェクト																
インターンシッププログラム																

| RIRCの運営体制 |

◎主要運営スタッフ

藤本 雅彦 経済学研究科教授／  
RIRCセンター長・RIPS塾長・RIAS塾長  
池谷 昌之 RIRC特任教授(客員)  
倉田 美子 RIRC事務室長

◎RIRC運営委員会(委員長:藤本雅彦)

藤本 雅彦 RIRCセンター長／経済学研究科 教授	松田 安昌 経済学研究科 教授
増田 聰 経済学研究科 教授	西出 優子 経済学研究科 教授
日引 聰 経済学研究科 教授	古谷 豊 経済学研究科 准教授
小田中直樹 経済学研究科 教授	高浦 康有 経済学研究科 准教授

# Regional Innovation Research Center

Graduate School of  
Economics and Management,  
Tohoku University

東北大大学院経済学研究科  
地域イノベーション研究センター

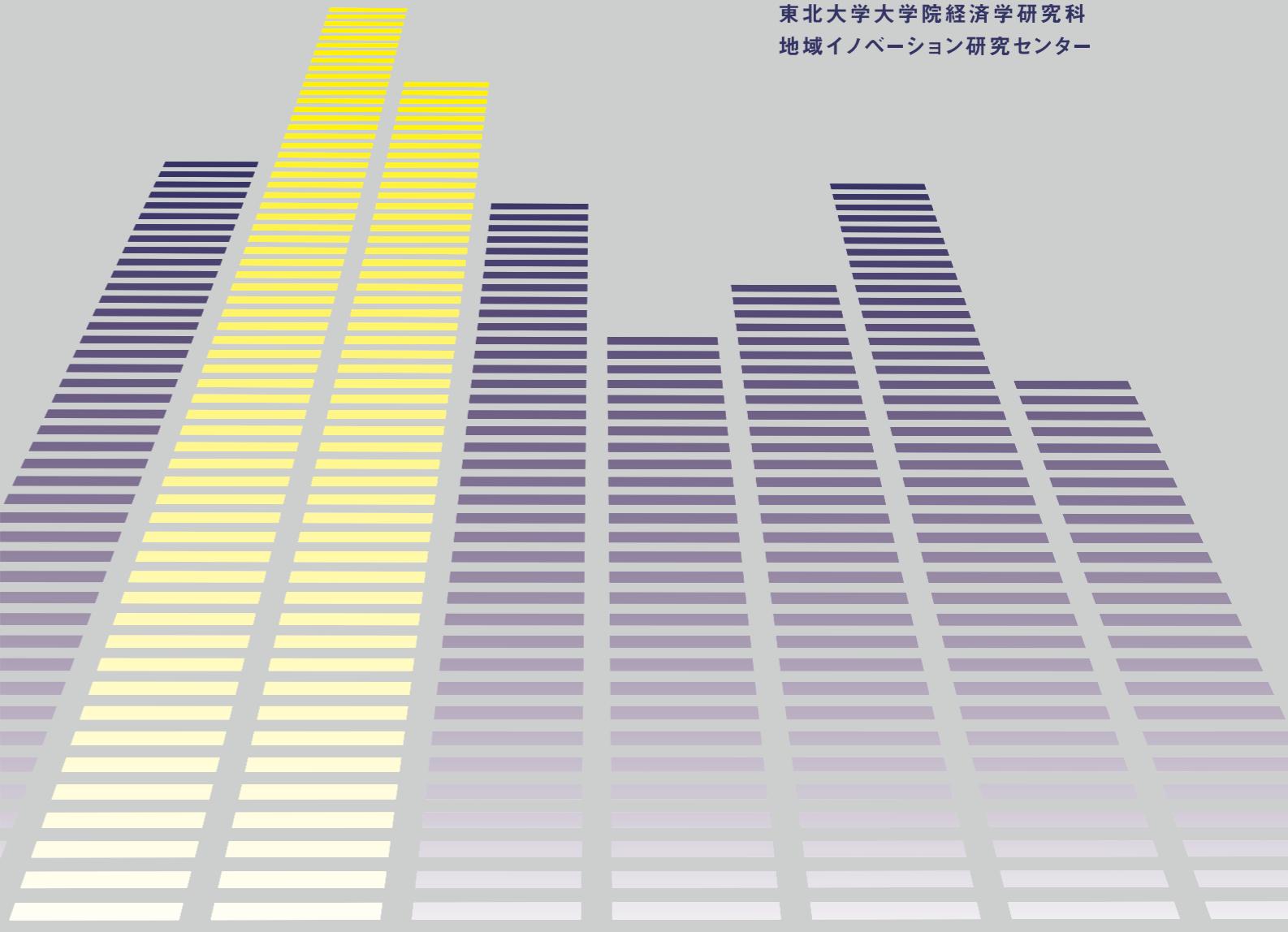
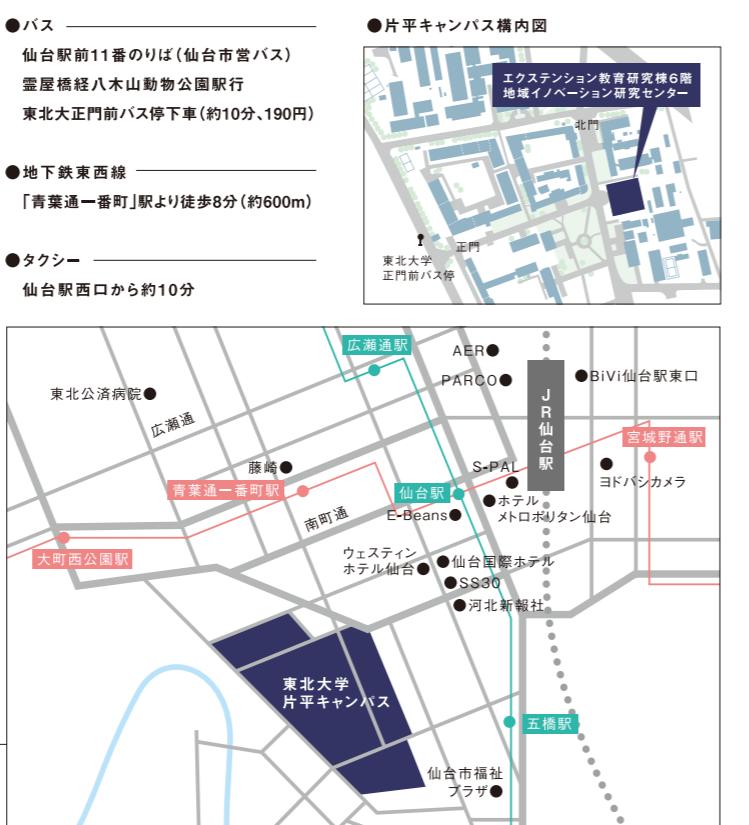


東北大大学院経済学研究科  
地域イノベーション研究センター

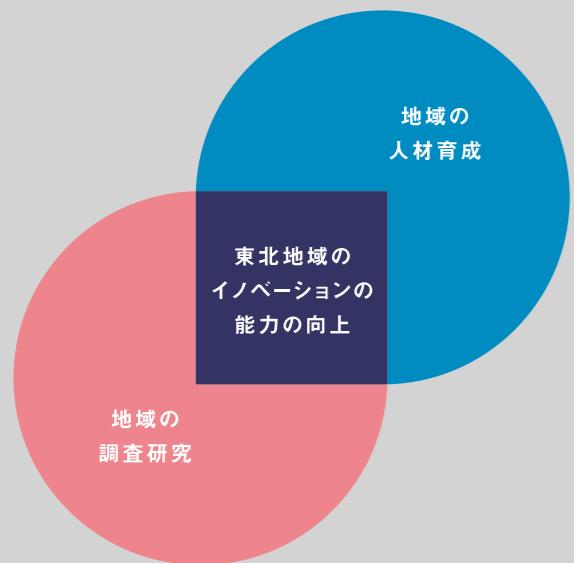
Tel. 022-217-6265 FAX. 022-217-6266

E-mail: rirc@grp.tohoku.ac.jp

<http://rirc.econ.tohoku.ac.jp/>



地域イノベーション研究センターは、  
東北大大学内外の知的能力を  
組織的に結集して教育研究活動を行うことによって、  
東北地域のイノベーション能力の向上を図り、  
東北地域の産業・経済の振興に貢献するために必要な諸事業の企画、  
実施および調整を行うことを目的としています。  
また、当センターは本学および地域の企業、  
自治体、NPO等の実務家たちと交流する場を提供することによって、  
地域の課題について強い関心と理解をもち  
地域発展への貢献意欲と能力を持つ人材を育成します。



#### イノベーションを通して地域社会にインパクトのある貢献に向けて

日本だけでなく世界中で都市と地域の経済格差が拡大し続けています。国連のSDGsやESG投資が注目されているように、世の中の価値観が大きく変化している中、地域で生活する人々の暮らしや経済の仕組みも20世紀型の工業化社会の延長線では描けなくなっています。

今日、地域の経済や社会が直面している経済格差、高齢化、環境問題などの課題解決だけでなく、これから10年、20年先の地域経済・社会のあり方が模索されています。こうした地域を取り巻く様々な問題や課題を解決するための調査研究や実践的な事業活動は、地域を基盤拠点とするアカデミアの使命です。地域イノベーション研究センターは、中長期的な視点から地域の経済・社会に関する調査研究を踏まえた様々な政策を提言するとともに、地域経済・社会をリードできる革新的な事業家である「地域イノベーションプロデューサー」とその支援者となる「地域イノベーションアドバイザー」を育成することによって、地域企業のイノベーションを促進し地域の発展に貢献したいと考えています。

地域イノベーション研究センター長／経済学研究科教授 藤本 雅彦



#### 事業内容

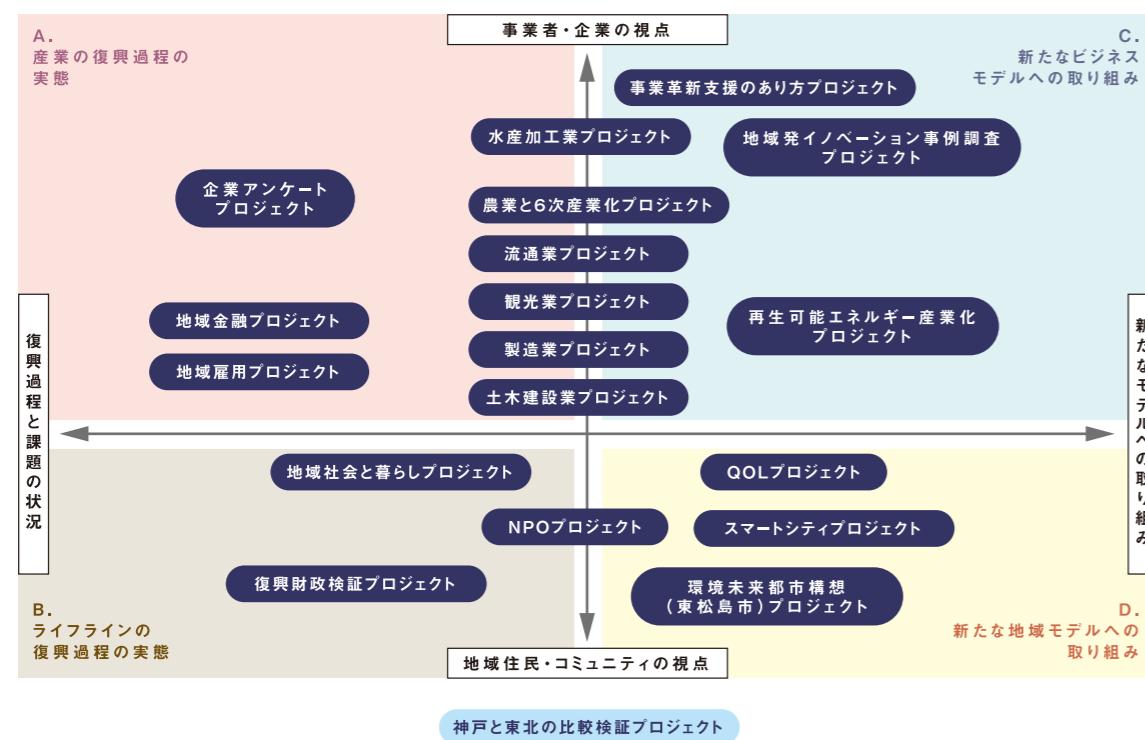
- 地域イノベーションに関する研究の推進
- 地域イノベーションに関する教育の推進
- 地域イノベーションを牽引する指導者的人材の育成
- 地域イノベーションに関する情報交流の推進
- 委託研究、寄附講座、共同研究の受入

## 地域産業復興調査研究プロジェクト

当センターでは、東日本大震災の直後から本学の復興アクションと歩調を合わせながら調査研究に取り組んできました。本学および全国から100名を超える研究者を結集して「地域産業復興調査研究プロジェクト」を結成し、大きな被害を受けた地域産業の復興のための調査研究に取り組み、政策提言と情報発信を行ってきました。特に、被災地企業を対象とした大規模な

アンケート調査を毎年実施し、産業および地域企業の復興状況を把握とともに、地域の産業社会を再構築するための新たなモデルの構想や政策提言を行ってきました。また、「地域発イノベーション調査研究プロジェクト」を立ち上げ、地域企業のイノベーション事例を発掘し、イノベーションへの挑戦意識を高めてきました。

### ● 地域産業復興調査研究プロジェクトのコンセプト（2011～2015年度）



### ● 調査研究の成果



## 東北発水産業イノベーションプロジェクト

本プロジェクトは、地域社会にインパクトの大きい調査研究として、2016年度から5年間にわたって東北の水産業（特に水産加工業）のイノベーションに取り組む事業です。三陸沿岸地域の主要産業の一つである水産業は1990年代以降急速にその規模を縮小しており、震災によってさらに大きな打撃を受けました。そのため、従来とは異なる水産業の有り方やビジネスモデルの構築などのイノベーションを推進することが喫緊の課題となっています。本プロジェクトの大きな特徴は、実際に地域水産業の変革にとっ

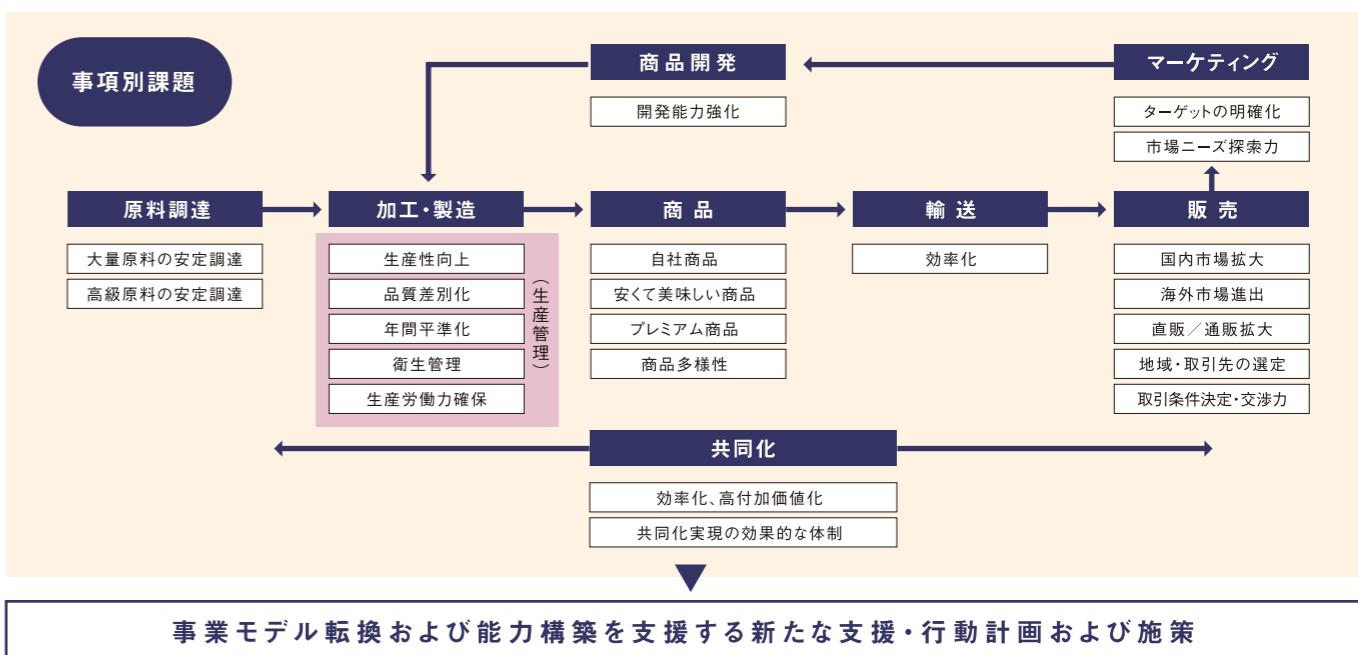
て大きなインパクトを生み出すために実効性の高い戦略と行動を計画実行し、その効果を継続的に検証していくことです。第1段階として東北水産加工業の実態調査と重要課題の把握後、第2段階として東北水産業加工業の将来像を描きながら、その実現に向けての重要要素の抽出を行いました。第3段階では、具体的な行動プログラムを策定・実施、またその結果を踏まえたアクション・リサーチを、東北経済産業局と連携しながら行っています。

### ● プロジェクト推進計画の概要（2016～2020年度）



### ● 経営環境変化による水産加工企業の課題（全国の水産加工企業へのインタビュー調査より）

**全般的課題**  
競争優位を生み出す事業モデルの構築  
現代的な経営管理体制の構築（加工業から製造業へ）、未来に備える経営



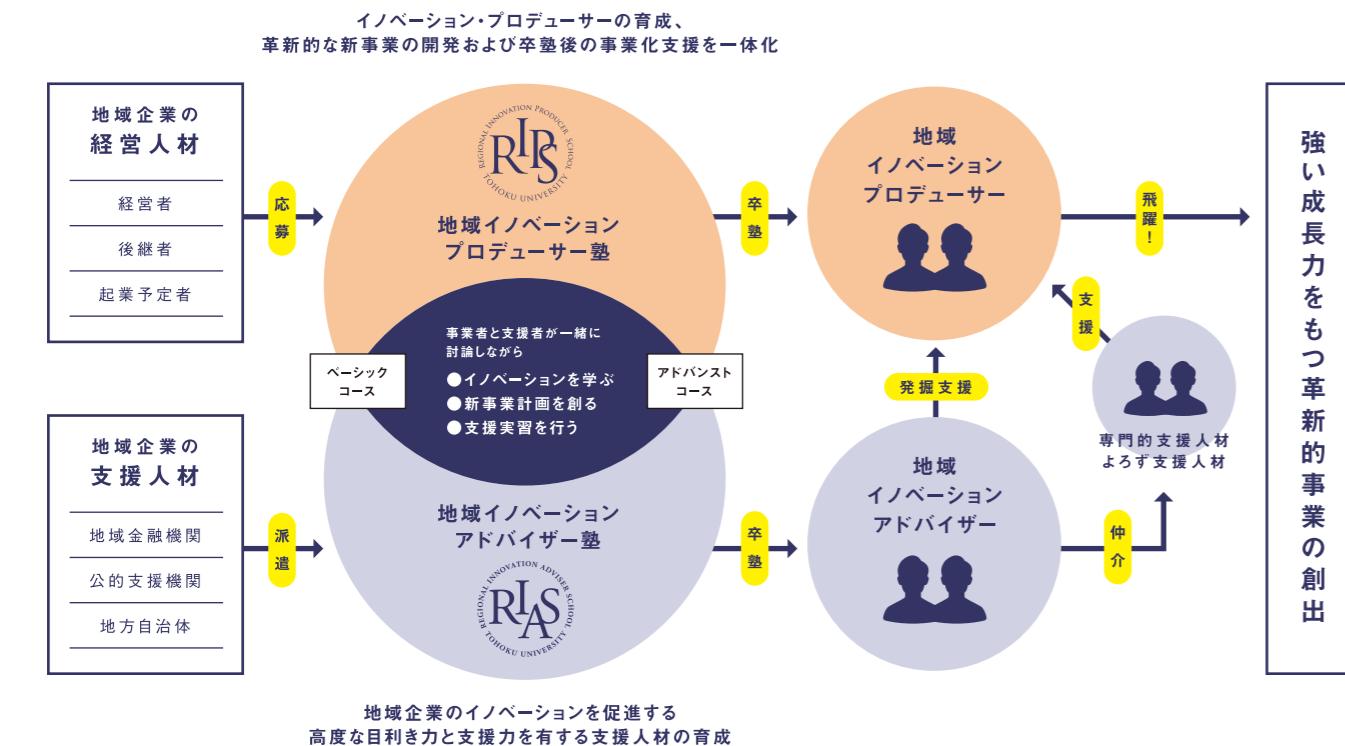


# 地域イノベーションプロデューサー塾【RIPS】

# 地域イノベーションアドバイザー塾【RIAS】

東北地域の経済発展のためには、イノベーションに挑戦し高い成長力をもつ新事業の創出を意欲的に行うイノベーターだけでなく、優れた目利き力と支援力をもってこれらのイノベーターを発掘し、彼らと伴走しながら様々な支援を効果的に提供していくことのできる多くの支援者を育成することが必要です。

RIPS:Regional Innovation Producer School RIAS:Regional Innovation Adviser School



仙台とサテライトをつなげたリアルタイム映像授業



RIPS/RIAS合同実習



卒塾証書の授与

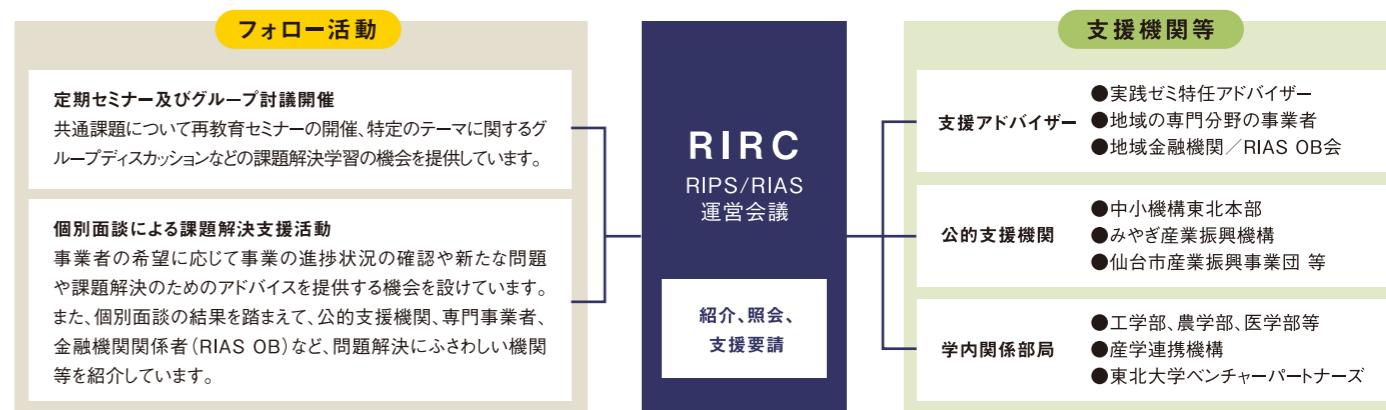
RIPSとRIASの卒塾者数

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	合計	総数
RIPS	11	35	29	26	41	33	30	29	234	368
RIAS				25	32	28	27	22	134	

## ●ビジネスプランの実現をサポートする卒塾後の事業支援

当センターでは、卒塾生を対象に、定期セミナー開催による継続学習、個別面談による支援ニーズの把握およびそれを踏まえた具体的な事業化支援を行っています。学内および公的支援

機関のリソースを積極的に活用しながら、事業化の実現を重視した集中的な支援を行っています。



## 地域との連携協力

当センターは、東北地域における人材育成および産業発展に関する調査研究を力強く推進していくために、地域の多くの自治体、研究機関、事業者団体、金融機関等と連携協力関係を構築しています。特に2015年度から東北地域におけるイノベーションの創出と新たな雇用機会の創出にとって喫緊の課題となっている革新的事業家と高度な目利き力・支援力を有する支援者を一體的に育成していくための地域協力基盤として「東北地域イノベーション推進コンソーシアム」を立ち上げ、その事務局を運営しています。



## 東北地域イノベーション推進コンソーシアム

2015年8月4日、「東北地域イノベーション推進コンソーシアム」が設立されました。(会長:藤本雅彦、東北大教授) 本コンソーシアムは、RIPS、RIAS事業を効果的に行うため、地域の産学官金が連携して、いわば地域ぐるみで応援する体制を構築するために設立されたものです。会議では、RIPS、RIAS事業の評価、東北地域企業イノベーションのあり方等について検討しています。



## 花巻信金・東北大地域産業活性化モデル事業

2017年1月に花巻信用金庫と協定を締結し、「花巻信金・東北大地域活性化モデル事業」を行なっています。これは、RIPS、RIASで学んだ卒塾生が、花巻地域において相互に連携しつつイノベーション事業実現に向けて取り組むことを花巻信金・東北大が連携して支援する事業です。これにより、地域における雇用の創出を図り、地域産業の活性化が図られるこを実証しようとするものです。

